



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการ คณะแพทยศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

ตุลาคม 2567

สารบัญ

คำนำ	หน้า
1. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)	6 -15
2. การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา	16-18

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX โดยความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 – 2571) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

จากการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สามารถแสดงรายงานผลออกเป็นแผนงานและโครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ประกอบด้วย 6 แผนงาน 71 โครงการ ดำเนินการสำเร็จ 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.69 ยกเลิกดำเนินการ 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.31 โดยได้รับการจัดสรรงบประมาณไว้จำนวน 9,744,740 บาท มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณทั้งสิ้น 6,487,667 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.58 และคณะสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้

ผลการประเมินความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีผลการประเมินรวม ร้อยละ 78.87 โดยแผนงานโครงการด้านการจัดการเรียนการสอน และแผนงานด้านคุณภาพนิสิต มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 80 แผนงานโครงการด้านการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 60.00 แผนงานโครงการด้านการบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานโครงการด้านการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย และเอกลักษณ์ของชาติ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 และแผนงานโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 62.5

ปัญหา / อุปสรรค

จากการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ สามารถสรุปได้ว่า มีอุปสรรคจากการดำเนินโครงการ เนื่องด้วย จำนวนโครงการทั้งหมดมีจำนวนค่อนข้างมาก เมื่อเทียบกับระยะเวลาในการดำเนินโครงการทั้งหมด ส่งผลให้ในบางช่วงเวลาโดยเฉพาะ ช่วงเปิดภาคการศึกษาที่ 1 จะมีโครงการด้านพัฒนาคุณภาพนิสิตทั้งหมดของคณะ และของมหาวิทยาลัย จัดในช่วงเวลาใกล้เคียงกันเป็นจำนวนมาก การจัดสรรเวลาและสถานที่ในการดำเนินกิจกรรมภายในมหาวิทยาลัยจึงมีข้อจำกัดบ้างในบางครั้ง และความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมของผู้เข้าร่วมก็ให้ความสำคัญน้อยลงไปด้วย อาจส่งผลให้ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ข้อเสนอแนะ

คณะควรลดกิจกรรม/โครงการ ที่มีวัตถุประสงค์ หรือลักษณะกิจกรรม ที่ซ้ำซ้อนกับกิจกรรมที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการอยู่แล้ว หรือมีการบูรณาการร่วมกันกับมหาวิทยาลัย หรือในกลุ่มคณะวิทยาศาสตร์สุขภาพด้วยกัน เพื่อลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกันได้ในส่วนแต่ผลลัพธ์ยังเป็นไปตามเป้าหมายเดิม เป็นการลดภาระในหลายๆด้าน

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการคณะแพทยศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละตัวชี้วัดที่บรรลุ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	50	6,534,740.00	4,180,955.00	2,353,785.00	36.02	50	80
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	5	1,280,000.00	805,900.00	474,100.00	36.95	5	60
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	3	400,000.00	372,242.00	27,758.00	6.94	3	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	5	320,000.00	303,820.00	16,180.00	5.06	5	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	8	1,210,000.00	824,750.00	385,250.00	31.84	8	62.5

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ลำดับ ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน									
1		โครงการสัมมนาหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต ระดับชั้นคลินิก ปีการศึกษา 2566	80 %	88.2 %	300,000	257,791	16-18 ต.ค. 66	4, 3	นพ. สรวิศ บุญญฐี
2		โครงการเตรียมความพร้อมการสอบ National license ชั้นตอนที่ 1 หลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต ปี การศึกษา 2567	70 %	87.17%	400,000	277,149	ต.ค. 66 - เม.ย. 67	4, 3	นพ.วัชรสร พันธุ์พัฒ นกุล
3		โครงการจัดสอบประมวลความรู้รายгод Comprehensive test หลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต ปีการศึกษา 2567	100 %	100 %	500,000	289,560	ต.ค. 66 - ก.ค. 67	4, 3	นพ.ฐิตินันท์ ชาราทิพ ยกุล
4		โครงการแข่งขันตอบปัญหาวิชาการ ระดับชั้นปรี คลินิก (preclinic tournament)	80 %	93.7 %	100,000	7,500	11 ม.ค. 67	4, 3	ดร.ณรงค์ศักดิ์ มั่นคง
5		โครงการติดตามผลสัมฤทธิ์บัณฑิตคณะแพทยศาสตร์ (เยี่ยมศิษย์เก่า) ปีการศึกษา 2566	80 %	86.7 %	100,000	21,578	ม.ค.-67	4, 3	พญ.ชญาณี วิวัฒน์ เศรษฐ์
6		โครงการงานประชุมวิชาการ ครั้งที่ 2 ประจำปี 2567	80 %	85.8 %	300,000	32,992	1-มี.ค.-67	4, 3	นพ.วัชรสร พันธุ์พัฒ นกุล
7		โครงการสัมมนาหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต	80 %	83.4 %	880,000	396,395	21-23 เม.ย. 67	4, 3	นพ.วัชรสร พันธุ์พัฒ นกุล

8		โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ ปีการศึกษา 2567	100 %	100 %	50,000	21,000	เม.ย-67	4, 3	นางสาวธัญจิรา ไชยแสง
9		โครงการปรุมนิเทศนิสิตใหม่ และ ทำสัญญานิสิต (นิสิตแพทย์) ปีการศึกษา 2567	100 %	100 %	70,000	63,795	5 มิ.ย 2567	4, 3	พญ.ภัทรณี ศรีชัยรัตนกุล
10		โครงการปรุมนิเทศนิสิตแพทย์ชั้นปีที่ 2 ปีการศึกษา 2567 (How to Learn)	80 %-	-91.3 %	150,000	49,000	มิ.ย.-67	4, 3	นพ.วัชรพร พันธุ์พัฒน์กุล
11		โครงการอบรมการใช้สื่อการเรียนการสอน ด้านแพทยศาสตรศึกษา ปีการศึกษา 2567	80 %	82.5 %	50,000	6,500	ส.ค.-67	4, 3	นพ.คามิน สุทธิกุลบุตร
12		โครงการให้ความรู้ทางแพทยศาสตรศึกษาสำหรับอาจารย์แพทย์ใหม่ ปีการศึกษา 2567	80 %	-	100,000		ยกเลิกโครงการ	4, 3	พญ.ชญาณี วิวัฒน์เศรษฐ์
13	674101239	โครงการนิเทศและติดตามนิสิตปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึกจิตอาสา)	100 %	100 %	13,000	13,000	9 - 11 ต.ค. 2566	4, 3	พญ.สรวิชาติ เถลิงศก
14	674101227	โครงการนิเทศงานและติดตามนิสิต สาขาวิชาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึก 3) รหัส 63	100 %	100 %	146,090	146,090	28 - 29 พ.ค. 2567	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
15	674101240	โครงการฝึกอบรมอัลตราซาวด์ (Ultrasound)	80 %	86.6 %	5,000	5,000	10 พ.ย 2566	4, 3	พญ.เพ็ญนิภา นภิรงค์
16	674101232	โครงการฝึกอบรมการดูแลผู้ป่วยเจ็บก่อนถึงโรงพยาบาล Pre Hospital trauma Life Support (PHTLS)	80 %	84.9 %	10,000	10,000	26-ม.ค.-67	.4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
17	674101222	โครงการการจัดการทางการแพทย์ในสถานการณ์สาธารณสุข	80 %	82.9 %	70,000	70,000	10 - 11 ก.พ. 2567	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
18	674101236	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการยกและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยในภาวะฉุกเฉิน	80 %	81.5 %	50,000	50,000	มี.ค.-67	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์

19	674101231	โครงการฝึกอบรมการช่วยชีวิตขั้นสูง Advance Cardiac Life Support (ACLS)	80 %	82.5 %	19,000	19,000	4-มี.ค.-67	4, 3	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีຍบุตร
20	674101242	โครงการนำเสนอวิทยานิพนธ์สาขาวิชาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์	80 %	-	20,000		ยกเลิกโครงการ	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
21	674101223	โครงการเตรียมความพร้อมทักษะการช่วยชีวิตขั้นสูงในเด็ก Pediatric Advanced Life Support (PALS)	80 %	87.3 %	15,000	15,000	7-มี.ค.-67	4, 3	นพ.ธนกร ศรีธิยศ
22	674101235	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการกู้ชีพทารกแรกเกิด (NEONATAL CARDIOPULMONARY RESUSCITATION: NCPR)	80 %	83.3 %	10,000	10,000	6-มี.ค.-67	4, 3	นพ.ธนกร ศรีธิยศ
23	674101244	โครงการประมวลความรู้รอบยอด (Comprehensive test)	100 %	100 %	20,000	20,000	4 - 5 มี.ค. 2567	4, 3	นพ.วงศ์ธวัชร์ เหลี้ยวรุ่งเรือง
24	674101234	โครงการอบรมการเตรียมความพร้อมก่อนสอบการประเมินทักษะทางคลินิก (OSCE)	80 %	-	10,000		ยกเลิกโครงการ	4, 3	นพ.ชานนท์ ฟ้าภิญโญ
25	674101230	โครงการฝึกปฏิบัติการดูแลสุขภาพขั้นพื้นฐานในภาวะฉุกเฉิน	80 %	91.8 %	20,000	20,000	มี.ค. - พ.ค. 2567	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
26	674101226	โครงการนิเทศงานและติดตามนิสิต สาขาวิชาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึก 2) รหัส 64	100 %	100 %	71,000	71,000	เม.ย. - พ.ค. 2567	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
27	674101225	โครงการนิเทศงานและติดตามนิสิต สาขาวิชาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึก 1) รหัส 65	100 %	100 %	74,450	74,450	เม.ย. - พ.ค. 2567	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
28	674101233	โครงการปฐมนิเทศแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพ นิสิตปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์	80 %	-	20,000		ยกเลิกโครงการ	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์

29	674101238	โครงการปฐมนิเทศนิสิตใหม่ สาขาวิชาปฏิบัติการ ฉุกเฉินการแพทย์ ประจำปีการศึกษา 2567	80 %	-	10,000		ยกเลิกโครงการ	4, 3	นพ.วัชรเศรษฐ์ พันธุ์พัฒ นกุล
30	674101228	โครงการนิเทศงานและติดตามนิสิต สาขาวิชาปฏิบัติ การฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึก 3) รหัส 64	100 %	100 %	110,000	100,700	ส.ค. - ก.ย. 2567	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
31	674101224	โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตในการสอบ National license ปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์	80 %	-	15,000	15,000	5-15 ก.ย. 2567	4, 3	พญ.ชญาณี วิวัฒน์ เศรษฐ์
32	674101229	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาหลักสูตรวิทยา ศาสตร์บัณฑิต (ปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์) ตาม เกณฑ์ AUN QA ปีการศึกษา 2566	ผ่านการ ประเมินระดับ 2 ขึ้นไป	ผ่านการประเมิน ระดับ 2	20,000	20,000	15-ก.ค.-67	4, 3	ประธานหลักสูตร
33		โครงการกิจกรรมกาวนั้เกียรติ์	80 %	83.7 %	50,000	50,000	16-18 ต.ค. 2566	3	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีย บุตร
34		โครงการส่งเสริมสุขภาพนิสิตและบุคลากรคณะ แพทยศาสตร์	80 %	-	200,000		ยกเลิกโครงการ	4, 3	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีย บุตร
35		โครงการเข้มสัมพันธ์	80 %	87.7 %	600,000	506,957	ธ.ค. 2566 - ม.ค. 2567	3	นพ.วัลัญญู เหงี่ยม ไพศาล
36		โครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนิสิต ภาคเรียนที่ 2/66	80 %	82.5 %	35,000	31,500	11-ม.ค.-67	4	พญ.ภัทรณี ศรีชัยรัต นกุล
37		โครงการฝึกซ้อมเพื่อเข้ารับพระราชทานปริญญา บัตร	80 %	90.8 %	200,000	106,915	ก.พ.-67		นพ.วัลัญญู เหงี่ยม ไพศาล
38		โครงการตรวจสอบสุขภาพและฉีดวัคซีนก่อนขึ้นฝึก ปฏิบัติงานชั้นคลินิกสำหรับนิสิตแพทย์	100 %	100 %	150,000	42,483	18-มี.ค.-67	4, 3	นพ.วัลัญญู เหงี่ยม ไพศาล
39		โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตคณะแพทยศาสตร์ ปี การศึกษา 2566	80 %	92.5 %	150,000	66,416	20-มี.ค.-67	4	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีย บุตร
40		โครงการ Pre-clinic to Clinic ปีการศึกษา 2566	80 %	87.1 %	90,000	41,900	19-มี.ค.-67	4, 3	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีย บุตร

41		โครงการค่ายอาสาแพทยศาสตร์ครั้งที่ 6	80 %	-	100,000		ยกเลิกโครงการ	4, 3	
42		โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพสโมสรนิสิตคณะแพทยศาสตร์	80 %	93.7 %	150,000	122,860	31 พ.ค. - 3 มิ. ย 2567	4, 3	นพ.วรัญญู เจริญมไพศาล
43		โครงการเลี้ยงสะท้อนนิสิตคณะแพทยศาสตร์	80 %	-	30,000		ยกเลิกโครงการ	4, 3	นพ.วรัญญู เจริญมไพศาล
44		โครงการก้าวแรกสู่นิสิต คณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2566	80 %	84.8 %	100,000	57,000	16 - 17 มิ. ย 2567	4, 3	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีัยบุตร
45		โครงการพัฒนาทักษะชีวิตนิสิตคณะแพทยศาสตร์	80 %	-	50,000		ยกเลิกโครงการ	4, 3	นพ.วรัญญู เจริญมไพศาล
46		โครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนิสิต ภาคเรียนที่ 1/67	80 %	83.7 %	35,000	35,000	19 - 20 ส.ค. 2567	4, 3	พญ.ภัทรณี ศรีชัยรัตน์กุล
47		โครงการแรกพบ สพท. First meet first date	80 %	89.2 %	250,000	250,000	16 - 18 ส.ค. 2567	4, 3	พญ.ภัทรณี ศรีชัยรัตน์กุล
48	674101243	โครงการประชุมวิชาการและการแข่งขันกีฬา สมาพันธ์นิสิตนักศึกษาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์	80 %	84.8 %	500,000	325,470	2 - 3 ธ.ค. 2567	4, 3	นพ.วรัญญู เจริญมไพศาล
49	674101241	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตปฏิบัติการฉุกเฉินทาง การแพทย์ ปีการศึกษา 2566	80 %	90.3 %	50,000	50,000	8-มี.ค.-67	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
50	674101803	โครงการตรวจสุขภาพและฉีดวัคซีนก่อนขึ้นฝึกปฏิบัติงานสำหรับนิสิตชั้นปีที่ 3 หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์	100 %	100 %	66,200	66,200	มี.ค. 2567	4, 3	นพ.วรัญญู เจริญมไพศาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

1	โครงการทบทวนวรรณกรรม Systematic review and meta-analysis	80 %	88.4 %	40,000	34,560	18-19 ส.ค. 67	4, 9	พญ.อชิรญา ชนะพาล
2	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเพาะเลี้ยงเซลล์ และการนำไปใช้งาน (Cell culture techniques and application)	80 %	84.4 %	30,000	28,500	ส.ค.-67	4, 9	ดร.รัชฎา ประภาสวัต
3	โครงการส่งเสริมกิจกรรมวิชาการสำหรับบุคลากร และนิสิตคณะแพทยศาสตร์	80 %	87.7 %	810,000	805,900	ต.ค. 66 - ก.ย 67	4, 3	พญ.เพ็ญนิภา นีริงค์
4	โครงการบ่มเพาะงานประจำสู่งานวิจัย (Routine to Research : R2R)	80 %	-	200,000	-	ยกเลิกโครงการ		พญ.เพ็ญนิภา นีริงค์
5	โครงการศึกษาดูงานด้านงานวิจัยและนวัตกรรมต่างสถาบัน	80 %	-	200,000	-	ยกเลิกโครงการ		นพ.วงษ์วัชร เหลี่ยมรุ่งเรือง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

1	โครงการส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพผู้สูงอายุและผู้ดูแลในชุมชน	80 %	85.7 %	100,000	89,700	ธ.ค. 2566 , ก.พ. 2567, พ.ค. 2567, ส.ค. 2567	3	นพ.ภาษา สุขสอน
2	โครงการวันผู้สูงอายุ	80 %	87.0 %	200,000	187,540	31-พ.ค.-67	3	นพ.วงษ์วัชร เหลี่ยมรุ่งเรือง

3		โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การช่วยชีวิตขั้นสูง สำหรับบุคลากรทางการแพทย์ ACLS for Health care provider	100 %	100 %	100,000	95,000	22-23 ส.ค 2567	3	นพ.วรัญญู เห่งยมไพศาล
---	--	--	-------	-------	---------	--------	----------------	---	-----------------------

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

1		โครงการผูกข้อ ต่อขวัญ สานสัมพันธ์ นิสิตคณะ แพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2566	80 %	86.5 %	80,000	80,000	9-พ.ย.-66		นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีຍบุตร
2		โครงการไหว้ครู คณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2567	80 %	85.5 %	50,000	46,000	4-ก.ค.-67		นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีຍบุตร
3		โครงการวันมหิดล ปีการศึกษา 2567	80 %	82.4 %	90,000	77,820	24-ก.ค.-67		นพ.วิรัชภพ แดนเขต
4		โครงการทำบุญ และสานสัมพันธ์บุคลากร คณะ แพทยศาสตร์ ประจำปี 2567	80 %	88.8 %	50,000	50,000	ม.ค.-67		หัวหน้าสำนักงาน
5		โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์ รดน้ำดำหัว คณะ แพทยศาสตร์ ประจำปี 2567	80 %	87.6 %	50,000	50,000	10-เม.ย.-67		หัวหน้าสำนักงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

1		โครงการประเมิน EdPEx ภายในระดับคณะ ประจำปี การศึกษา 2566	200 คะแนน	-	100,000	--	ยกเลิกโครงการ		รองคณบดีฝ่ายบริหาร
2		โครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร (Organization Development : OD)	80 %	82.4 %	600,000	490,750	10 - 14 พ.ค. 2567		นพ.วัชรเศรษฐ์ พันธุ์พัฒนกุล
3		โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ ประจำปี 2567	80 %	83.2 %	50,000	50,000	ก.ค. 2567		รองคณบดีฝ่ายบริหาร
4		โครงการบุคลากรดีเด่น ประจำปี 2567	80 %	85.4 %	10,000	10,000	ก.ค. 2567		นพ.ธนู ตั้งศรีเจริญ

5		โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	80 %	84.3 %	300,000	274,000	13 – 14 ก.ค. 2567		รองคณบดีฝ่ายบริหาร
6		โครงการอบรมให้ความรู้แนวทางการดำเนินงาน “สำนักงานสีเขียว”	80 %	-	50,000	-	ยกเลิกโครงการ		หัวหน้าสำนักงาน
7		โครงการอบรมการใช้ระบบสารสนเทศ	80 %	-	50,000	-	ยกเลิกโครงการ		รองคณบดีฝ่ายบริหาร
8		โครงการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (Knowledge Management and Organizational Learning)	80 %	85.8 %	100,000	94,700	ก.ค. 2567		หัวหน้างานบริหารทั่วไป

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะแพทยศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2567 พบว่า คณะมีการดำเนินงาน ตามมิติของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน (อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน ค่า ค่า ต้น ได้ผลลัพธ์หรือไม่)

การเบิกจ่ายงบประมาณมีความสอดคล้องกับแผนงาน ตามพันธกิจของคณะ โดยมีการเบิกจ่ายเป็นร้อยละ 65.75 ของจำนวนงบประมาณที่อุดหนุนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ โดยรายจ่ายส่วนใหญ่ เกินกว่าร้อยละ 50 จะเป็นการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคน และเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคตฯ ซึ่งเป็นพันธกิจหลัก ที่มีความสำคัญอันดับแรกของคณะแพทยศาสตร์ รองลงมาเป็นการดำเนินงาน ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมฯ, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยฯ, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมฯ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการฯ ตามลำดับ

ด้านลูกค้า (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้าพึงพอใจ)

คณะแพทยศาสตร์ได้มีการดำเนินงานด้านวิชาการ และด้านพัฒนาคุณภาพนิสิต เป็นจำนวนมากที่สุด เมื่อเทียบกับจำนวนโครงการทั้งหมดภายในคณะ โดยกิจกรรมต่างๆส่วนใหญ่การส่งเสริมด้านวิชาการเพื่อให้ได้บัณฑิตที่มีมาตรฐานตามสภาวิชาชีพ และตอบสนองตลาดแรงงาน อีกทั้งยังมีกิจกรรมเสริมหลักสูตร มีระบบดูแลให้คำปรึกษาแก่นิสิต ที่มุ่งเน้นการเรียน การใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยอย่างมีความสุข และมีกิจกรรมเพื่อรับฟังเสียงสะท้อนจากนิสิต ทั้ง นิสิตหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต และวิทยาศาสตร์บัณฑิต ปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์

ด้านกระบวนการภายใน (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นใดที่ดีมีประสิทธิภาพสามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข)

- มีการจัดทำแบบประเมินความสุขโดยรวม ของนิสิตคณะแพทยศาสตร์ โดยเป็นกระบวนการหนึ่งในระบบดูแล และให้คำปรึกษาแก่นิสิต ซึ่งได้รับผลการประเมิน และผลตอบรับจากนิสิตเป็นอย่างดี
- มีการบริหารงานโดยมีการนำเกณฑ์ EdPEX และ ITA มาเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย และตามยุทธศาสตร์ที่คณะได้ตั้งไว้ ซึ่งผลลัพธ์ตามการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEX และ ITA มีผลลัพธ์เพิ่มขึ้นทุกปีตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 เป็นต้นมาถึงปัจจุบัน

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน)

- ในรอบปีที่ผ่านมาคณะแพทยศาสตร์มีการเรียนรู้และพัฒนาที่เห็นได้ชัดเจน คือการส่งเสริมการผลิตงานวิจัยและนวัตกรรม ที่มีการสนับสนุนทุนวิจัยภายในคณะแพทยศาสตร์ มีกระบวนการสร้างแรงจูงใจในการสร้างผลงานวิชาการ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบาย Super KPI ของมหาวิทยาลัยด้วยนั้น ส่งผลให้จำนวนผลงานวิชาการของคณะแพทยศาสตร์ที่ได้เผยแพร่และตีพิมพ์มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน และเป็นแนวทางในการส่งเสริมในปีงบประมาณถัดไป ซึ่งมีแนวโน้มที่จำนวนผลงานวิชาการของคณะจะเพิ่มขึ้นไปอีก อีกทั้งจำนวนอาจารย์ที่ได้รับตำแหน่งทางวิชาการ และอาจารย์ที่ได้รับรองมาตรฐานอาจารย์มืออาชีพ UP-PSF ก็มีจำนวนเพิ่มขึ้นและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะแพทยศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2567 พบว่า คณะมีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมาย ของคณะ และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน

ลดกิจกรรม/โครงการ ที่มีวัตถุประสงค์ หรือลักษณะกิจกรรม ที่ซ้ำซ้อนกับกิจกรรมที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการอยู่แล้ว หรือมีการบูรณาการร่วมกันกับมหาวิทยาลัย หรือในกลุ่มคณะวิทยาศาสตร์สุขภาพด้วยกัน เพื่อลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกันได้ในส่วนแต่ผลลัพธ์ยังเป็นไปตามเป้าหมายเดิม เป็นการลดภาระในหลายๆด้าน

ด้านลูกค้า

มีการรับฟังเสียงสะท้อน ของนิสิตคณะแพทยศาสตร์ และพัฒนาระบบการดูแลและให้คำปรึกษาแก่นิสิตอย่างใกล้ชิดมากขึ้น เพื่อนำไปสู่การวางแผนการดำเนินงานที่ตอบสนองความต้องการของนิสิตอย่างตรงเป้าหมาย และลดกิจกรรมโครงการที่ไม่ได้ตอบสนองความต้องการอย่างแท้จริง

ด้านกระบวนการภายใน

มุ่งเน้นการดำเนินงานโดยยึดเกณฑ์ EdPEX และ ITA มาเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร เพื่อให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน เพื่อเป็นองค์กรที่มีการบริหารในระดับสากล และมีความสุจริต โปร่งใส มีธรรมาภิบาล ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะ EdPEX ที่สะท้อนให้เห็นจุดที่ยังสามารถพัฒนาขึ้นได้อีกมาก

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ระบบการจัดการความรู้ภายในองค์กร (Knowledge management System) เป็นจุดที่น่าสนใจ และมีความสำคัญต่อพัฒนาองค์กร โดยเฉพาะคณะแพทยศาสตร์ที่เป็นหน่วยงานด้านการศึกษา และศูนย์รวมของบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ และการบริการทางการแพทย์ด้วยนั้น หากมีการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ ยกตัวอย่างเช่น การพัฒนาระบบฐานข้อมูล (Knowledge Bases) , การเก็บวิธีปฏิบัติที่ประสบผลสำเร็จ (Best Practice) , ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) และ การทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (AAR After Action Reviews) เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันก็ได้มีการดำเนินการอยู่แล้วบ้าง แต่หากในปีงบประมาณถัดไปมีการดำเนินการที่ต่อเนื่อง ชัดเจน และเป็นรูปธรรมมากขึ้นก็จะเป็นการพัฒนาองค์กรขึ้นไปในทุกๆ ปี
