



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการ คณะแพทยศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

กันยายน 2566

สารบัญ

คำนำ	หน้า
1. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)	1
2. กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยพะเยาและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยพะเยา	9

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

จากการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สามารถแสดงรายงานผลออกเป็นแผนงานและโครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ประกอบด้วย 6 แผนงาน 57 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณไว้จำนวน 8,979,620 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 5,903,848 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.75 และคณะสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้

ผลการประเมินความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีผลการประเมินรวม ร้อยละ 84.8 โดยแผนงานโครงการด้านการจัดการเรียนการสอน และแผนงานด้านคุณภาพนิสิต มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 89.2 แผนงานโครงการด้านการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 82.42 แผนงานโครงการด้านการบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 84.98 แผนงานโครงการด้านการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย และเอกลักษณ์ของชาติ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 83.97 และแผนงานโครงการการพัฒนา ระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 83.43

ปัญหา / อุปสรรค

จากการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ สามารถสรุปได้ว่า มีอุปสรรคจากการดำเนินโครงการ เนื่องด้วย จำนวนโครงการทั้งหมดมีจำนวนค่อนข้างมาก เมื่อเทียบกับระยะเวลาในการดำเนินโครงการทั้งหมด ส่งผลให้ในบางช่วงเวลาโดยเฉพาะ ช่วงเปิดภาคการศึกษาที่ 1 จะมีโครงการด้านพัฒนาคุณภาพนิสิตทั้งของคณะ และของมหาวิทยาลัย จัดในระยะเวลาใกล้เคียงกันเป็นจำนวนมาก การจัดสรรเวลาและสถานที่ในการดำเนินกิจกรรมภายในมหาวิทยาลัยจึงมีข้อจำกัดบ้างในบางครั้ง และความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมของผู้เข้าร่วมก็ให้ความสำคัญน้อยลงไปด้วย อาจส่งผลให้ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ข้อเสนอแนะ

คณะควรลดกิจกรรม/โครงการ ที่มีวัตถุประสงค์ หรือลักษณะกิจกรรม ที่ซ้ำซ้อนกับกิจกรรมที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการอยู่แล้ว หรือมีการบูรณาการร่วมกันกับมหาวิทยาลัย หรือในกลุ่มคณะวิทยาศาสตร์สุขภาพด้วยกัน เพื่อลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกันได้ในส่วนแต่ผลลัพธ์ยังเป็นไปตามเป้าหมายเดิม เป็นการลดภาระในหลายๆด้าน

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการคณะแพทยศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2567)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน

(ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละตัวชี้วัดที่บรรลุ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	42	5,109,620	3,270,958	1,838,662	35.98	86.20	89.20
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	3	2,150,000	1,608,180	541,820	25.20	80	82.42
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการ ด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	2	250,000	52,500	197,500	79	80	84.98
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	5	420,000	310,329	109,671	26.11	80	83.97
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	5	1,050,000	661,881	388,119	36.96	84	83.43

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน									
1		โครงการทบทวนผลการดำเนินงานหลักสูตรคณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2565	80 %	87.22 %	500,000	318,337	15-16 ธันวาคม 2565 และ 9-20 มกราคม 2566	4	พญ.สร้อยดี เถลิงศึก
2		โครงการติดตามผลสัมฤทธิ์บัณฑิตคณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2565	80 %	83.84 %	300,000	101,882	20 มีนาคม 2566 - 4 เมษายน 2566	4	นพ.พรชัย สุขแสน
3		โครงการพัฒนาอาจารย์และบุคลากรด้านการใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน	80 %	92 %	150,000	21,500	9-กุมภาพันธ์ 2566	4	นพ.ฐิตินันท์ ธาราทิพย์กุล
4		โครงการพัฒนาอาจารย์สู่การเป็นอาจารย์มืออาชีพ	80 %	86.12 %	150,000	46,797	กุมภาพันธ์ 2566	4	ดร.ณรงค์ศักดิ์มั่นคง
5		โครงการพัฒนาอาจารย์และบุคลากรสนับสนุนด้านแพทยศาสตรศึกษา ปีการศึกษา 2566	80 %	88.5 %	400,000	287,085	17-19 กรกฎาคม 2566	4	พญ.ชญาณี วิวัฒน์เศรษฐ์
6		โครงการพัฒนาข้อสอบ วิเคราะห์ข้อสอบ และการจัดสอบคณะแพทยศาสตร์	80 %	89.53%	200,000	67,700	สิงหาคม 2566	4	นพ.วิชเรสร พันธุ์พัฒนกุล
7	664101192	โครงการการจัดการทางการแพทย์ในสถานการณ์สาธารณสุข	80 %	84.56 %	100,000	92,252	19 - 20 ธ.ค. -65	4, 3	พญ.กิตติยา ไทยธวัช
8	664101725	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการยกและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยในภาวะฉุกเฉิน	80 %	82.63 %	50,000	50,000	23 - 25 ม.ค.-66	4, 3	นางสาวธัญจิรา ไชยแสง
9	664101189	โครงการฝึกปฏิบัติการดูแลสุขภาพขั้นพื้นฐานในภาวะฉุกเฉิน	80 %	87.73 %	20,000	4,340	3 เมษายน 2566 – 12 พฤษภาคม 2566	4, 3	พญ.กิตติยา ไทยธวัช

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
10		โครงการปฐมนิเทศนิสิตใหม่ และ ทำสัญญานิสิตแพทย์ ปีการศึกษา 2566	80 %	86.63 %	40,000	37,358	30 พฤษภาคม 2566	4	นพ.วัชรเรศร พันธุ์พัฒนกุล
11		โครงการเตรียมความพร้อมการสอบ National license ชั้นตอนที่ 1 หลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต ปีการศึกษา 2565	100 %	92.86 %	500,000	135,990	ตุลาคม 2565 - เมษายน 2566	4	นพ.วัชรเรศร พันธุ์พัฒนกุล
12		โครงการจัดสอบประมวลความรู้รายอด Comprehensive test หลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต ปีการศึกษา 2565	100 %	100 %	300,000	276,785	ตุลาคม 2565 - มิถุนายน 2566	4	พญ.เพชรภรณ์ ชัยวรรัตน์
13		โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ ปีการศึกษา 2564-2565	100 %	100 %	100,000	42,000	ตุลาคม 2565 - พฤษภาคม 2566	4	พญ.สรวิชาติ เถลิงศก
14		โครงการปฐมนิเทศนิสิตแพทย์ชั้นปีที่ 2 ปีการศึกษา 2566 (How to Learn)	80 %	85 %	150,000	71,050	28-29 พฤษภาคม 2566	4	พญ.ภัทรณี ศรีชัยรัตนกุล
15	664101195	โครงการนิเทศงานและติดตามนิสิต หลักสูตรปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึก 2) รหัส 62	100 %	100 %	50,000	50,000	1 ตุลาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565	4	นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
16	664101196	โครงการนิเทศงานและติดตามนิสิต หลักสูตรปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึก 3) รหัส 63	100 %	100 %	125,000	107,540	31 ตุลาคม 2565 - 3 กุมภาพันธ์ 2566	4	พญ.กิตติยา ไทยธวัช
17	664101201	โครงการประมวลความรู้รายอด Comprehensive test	100 %	100 %	20,000	20,000	27-28 มีนาคม 2566	4	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
18	664101187	โครงการเตรียมพร้อมก่อนสอบประเมินทักษะทางคลินิก (OSCE)	80 %	85.3 %	50,000	8,860	1 มีนาคม 2566	4	นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
19	664101190	โครงการฝึกอบรมการดูแลผู้ป่วยบาดเจ็บก่อนถึงโรงพยาบาล Pre Hospital Life Support (PHTLS)	80 %	88.76 %	20,000	19,940	2 มีนาคม 2566	4, 3	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
20	664101193	โครงการเตรียมความพร้อมทักษะการช่วยชีวิตขั้นสูงในเด็ก Pediatric Advanced Life Support (PALS)	80 %	87.23 %	20,000	20,000	8 มีนาคม 2566	4, 3	นพ.พีรณัฐ ผลวิชา

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
21	664101191	โครงการฝึกอบรมการช่วยชีวิตขั้นสูง Advance Cardiac Life Support (ACLS)	80 %	85.46 %	20,000	20,000	9 มีนาคม 2566	4, 3	พญ.กิตติยา ไทยธวัช
22	664101724	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการกู้ชีพทารกแรกเกิด (NEONATAL CARDIOPULMONARY RESUSCITATION: NCPDR)	80 %	83.6 %	20,000	19,940	15 มีนาคม 2566	4, 3	นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
23	664101188	โครงการปฐมนิเทศแหล่งฝึกประสบการณ์นิสิต หลักสูตรปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์	100 %	100 %	20,000	-	เมษายน 2566 – พฤษภาคม 2566	4	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
24	664101198	โครงการนิเทศงานและติดตามนิสิต หลักสูตรปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึก 1) รหัส 63	100 %	100 %	65,000	61,132	3 เมษายน 2566 – 2 พฤษภาคม 2566	4	นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
25	664101199	โครงการนิเทศงานและติดตามนิสิต หลักสูตรปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึก 1) รหัส 64	100 %	100 %	65,000	65,000	มิถุนายน 2566 – กรกฎาคม 2566	4	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
26	664101195	โครงการนิเทศงานและติดตามนิสิต หลักสูตรปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ฝึก 2) รหัส 63	100 %	100 %	110,000	104,446	กรกฎาคม 2566 – กันยายน 2566	4	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์
27	664101185	โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตในการสอบ National license ปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์	100 %	26 %	30,000	9,000	พฤษภาคม 2566	4	นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
28	664101184	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (ปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์) ตามเกณฑ์ AUN QA ปีการศึกษา 2565	100 %	100 %	20,000	16,420	3-4 สิงหาคม 2566	4	นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
29		โครงการส่งเสริมสุขภาพนิสิตและบุคลากร คณะแพทยศาสตร์	80 %	87.36 %	200,000	142,905	12 ธันวาคม 2565 30 มกราคม 2566	4	นพ.วรัญญู เห่งยมไพศาล
30		โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพสโมสรนิสิต คณะแพทยศาสตร์	80 %	87.75 %	40,000	20,000	27-28 พฤษภาคม 2566	4	นพ.วรัญญู เห่งยมไพศาล
31		โครงการฝึกซ้อมเพื่อเข้ารับพระราชทานปริญญาบัตร	80 %	83.34 %	200,000	173,003	15-17 กุมภาพันธ์ 2566	4	นพ.วรัญญู เห่งยมไพศาล

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
32		โครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนิสิต ภาคเรียนที่ 2/65	80 %	84.70 %	40,000	25,000	16-17 มกราคม 2566	4	พญ.สิริกร สาททอง
33		โครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนิสิต ภาคเรียนที่ 1/66	80 %	84.70 %	40,000	30,000	30 สิงหาคม 2566	4	นพ.วรัญญู เห่งยมไพศาล
34		โครงการค่ายอาสาแพทยศาสตร์ครั้งที่ 6	80 %	88.24 %	105,400	94,849	20-22 มกราคม 2566	4, 3	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีบุตร
35		โครงการกาวนเกียร์	80 %	87.76 %	47,520	47,520	พฤศจิกายน 2565	4	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีบุตร
36		โครงการตรวจสอบสุขภาพและฉีดวัคซีนก่อนขึ้นฝึกปฏิบัติงานชั้นคลินิกสำหรับนิสิตแพทย์	100 %	100 %	60,000	60,000	19 กุมภาพันธ์ 2566	4, 3	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีบุตร
37		โครงการเข็มสัมพันธ์	80 %	91.74 %	365,700	361,891	5 – 8 มกราคม 2566	4	นพ.วรัญญู เห่งยมไพศาล
38		โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตแพทย์ ปีการศึกษา 2565	80 %	92.17 %	150,000	145,220	2 เมษายน 2566	4	นพ.วรัญญู เห่งยมไพศาล
39		โครงการ Pre-clinic to Clinic ปีการศึกษา 2565	80 %	89.24 %	100,000	50,800	30 มีนาคม 2566	4	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีบุตร
40		โครงการก้าวแรกสู่นิสิต คณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2565	80 %	88.46 %	110,000	103,200	3 - 4 มิถุนายน 2566 1 - 2 กรกฎาคม 2566	4	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีบุตร
41	664101186	โครงการพิธีรับมอบเสื้อกาวนและชุดปฏิบัติการวิชาชีพ หลักสูตรปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์	80 %	90.5%	6,000	6,000	10 มกราคม 2566	4	พญ.กิตติยา ไทธวัช
42	664101194	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตปฏิบัติการฉุกเฉินทางการแพทย์	80 %	87.74 %	50,000	50,000	17 มีนาคม 2566	4	อ.ทัศนีย์ ศรีโพธิ์

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์									
1		โครงการส่งเสริมกิจกรรมวิชาการสำหรับแพทย์เพิ่มพูนทักษะ	80 %	81.45 %	750,000	724,500	ตุลาคม 2565 – 27 กันยายน 2566	4, 3	พญ.เพ็ญนิภา นภิรังค์
2		โครงการประชุมวิชาการประจำปีคณะแพทยศาสตร์	80 %	84.5 %	300,000	249,180	25-พ.ย.-65	4, 3, 17	ดร.รัชฎา ประภาสวัต
3		โครงการสนับสนุนทุนวิจัยงบประมาณคณะแพทยศาสตร์	80 %	81.32 %	800,000	634,500	ตุลาคม 2565 -กันยายน 2566	4, 3, 9	พญ.เพ็ญนิภา นภิรังค์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน									
1		บรรยายพิเศษ เรื่อง ระบบการแพทย์ในประเทศอังกฤษ Workflow for paramedics in the UK (กระบวนการทำงานของนักฉุกเฉินการแพทย์ในสหราชอาณาจักร)	80 %	80.75 %	50,000	37,810	14-มี.ค.-66	4, 3, 17	พญ.กิตติยา ไทยธวัช
2		โครงการออกหน่วยบริการสุขภาพและบริการวิชาการ	80 %	89.2 %	200,000	14,690	21-22 มกราคม 2566	4, 3, 17	พญ.เพ็ญนิภา นภิรังค์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ									
1		โครงการผูกข้อ ต่อขวัญ สานสัมพันธ์ นิสิตคณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2565	80 %	85.57 %	90,000	88,000	9 ธันวาคม 2565	4	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมียบุตร
2		โครงการไหว้ครู คณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2565	80 %	84.28 %	50,000	34,000	6 กรกฎาคม 2566	4	นพ.วงศ์วัฒน์ เตมียบุตร
3		โครงการวันมหิดล ปีการศึกษา 2566	80 %	85.62 %	80,000	78,779	22 กันยายน 2566	4	นพ.วรัญญู เหมี่ยมไพศาล

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
4		โครงการทำบุญ และสานสัมพันธ์บุคลากร คณะแพทยศาสตร์ ประจำปี 2566	80 %	82.67 %	150,000	59,550	28-ธ.ค.-65		หัวหน้าสำนักงาน
5		โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์ รดน้ำดำหัว คณะแพทยศาสตร์ ประจำปี 2566	80 %	81.7 %	50,000	50,000	11-เม.ย.-66		หัวหน้าสำนักงาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล									
1		โครงการประเมิน EdPEX ภายในระดับคณะ ประจำปีการศึกษา 2564	100 %	79.15 %	200,000	45,928	ต.ค.-2565	4	นพ.สุทธิวัฒน์ เจียมตระกูล
2		โครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร (OD)	80 %	84.67 %	500,000	416,737	1-5 มี.ย.2566	4	นพ.สุทธิวัฒน์ เจียมตระกูล
3		โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ ประจำปี 2566	80 %	82.22 %	40,000	8,680	10-ก.ค.-2566	4	นพ.สุทธิวัฒน์ เจียมตระกูล
4		โครงการบุคลากรดีเด่น ประจำปี 2566	80 %	87.66 %	10,000	3,000	ก.ค.-2566	4	นพ.ธนู ตั้งศรีเจริญ
5		โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	80 %	83.44 %	300,000	187,536	3 – 5 ก.ค. 2566	4	นพ.สุทธิวัฒน์ เจียมตระกูล

ส่วนที่ 3

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะแพทยศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2566 พบว่า คณะมีการดำเนินงาน ตามมิติของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน (อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน ค่าใช้จ่าย ค่าตอบแทน ได้ผลลัพธ์หรือไม่)

การเบิกจ่ายงบประมาณมีความสอดคล้องกับแผนงาน ตามพันธกิจของคณะ โดยมีการเบิกจ่ายเป็นร้อยละ 65.75 ของจำนวนงบประมาณที่อุดหนุนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ โดยรายจ่ายส่วนใหญ่ เกินกว่าร้อยละ 50 จะเป็นการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคน และเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคตฯ ซึ่งเป็นพันธกิจหลัก ที่มีความสำคัญอันดับแรกของคณะแพทยศาสตร์ รองลงมาเป็นการดำเนินงาน ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมฯ, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยฯ, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมฯ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการฯ ตามลำดับ

ด้านลูกค้า (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้าพึงพอใจ)

คณะแพทยศาสตร์ได้มีการดำเนินงานด้านวิชาการ และด้านพัฒนาคุณภาพนิสิต เป็นจำนวนมากที่สุด เมื่อเทียบกับจำนวนโครงการทั้งหมดภายในคณะ โดยกิจกรรมต่างๆส่วนใหญ่การส่งเสริมด้านวิชาการเพื่อให้ได้บัณฑิตที่มีมาตรฐานตามสภาวิชาชีพ และตอบสนองตลาดแรงงาน อีกทั้งยังมีกิจกรรมเสริมหลักสูตร มีระบบดูแลให้คำปรึกษาแก่นิสิต ที่มุ่งเน้นการเรียน การใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยอย่างมีความสุข และมีกิจกรรมเพื่อรับฟังเสียงสะท้อนจากนิสิต ทั้งนิสิตหลักสูตรแพทยศาสตร์บัณฑิต และวิทยาศาสตร์บัณฑิต ปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์

ด้านกระบวนการภายใน (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นได้ที่ดีมีประสิทธิภาพ สามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข)

- มีการจัดทำแบบประเมินความสุขโดยรวม ของนิสิตคณะแพทยศาสตร์ โดยเป็นกระบวนการหนึ่งในระบบดูแล และให้คำปรึกษาแก่นิสิต ซึ่งได้รับผลการประเมิน และผลตอบรับจากนิสิตเป็นอย่างดี
- มีการบริหารงานโดยมีการนำเกณฑ์ EdPEX และ ITA มาเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย และตามยุทธศาสตร์ที่คณะได้ตั้งไว้ ซึ่งผลลัพธ์ตามการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEX และ ITA มีผลลัพธ์เพิ่มขึ้นทุกปีตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 เป็นต้นมาถึงปัจจุบัน

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน)

- ในรอบปีที่ผ่านมาคณะแพทยศาสตร์มีการเรียนรู้และพัฒนาที่เห็นได้ชัดเจน คือการส่งเสริมการผลิตงานวิจัยและนวัตกรรม ที่มีการสนับสนุนทุนวิจัยภายในคณะแพทยศาสตร์ มีกระบวนการสร้างแรงจูงใจในการสร้างผลงานวิชาการ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบาย Super KPI ของมหาวิทยาลัย ด้วยนั้น ส่งผลให้จำนวนผลงานวิชาการของคณะแพทยศาสตร์ที่ได้เผยแพร่และตีพิมพ์มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน และเป็นแนวทางในการส่งเสริมในปีงบประมาณถัดไป ซึ่งมีแนวโน้มที่จำนวนผลงานวิชาการของคณะจะเพิ่มขึ้นไปอีก อีกทั้งจำนวนอาจารย์ที่ได้รับตำแหน่งทางวิชาการ และอาจารย์ที่ได้รับรองมาตรฐานอาจารย์มืออาชีพ UP-PSF ก็มีจำนวนเพิ่มขึ้นและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะแพทยศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2566 พบว่าคณะมีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมายของคณะ และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน

ลดกิจกรรม/โครงการ ที่มีวัตถุประสงค์ หรือลักษณะกิจกรรม ที่ซ้ำซ้อนกับกิจกรรมที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการอยู่แล้ว หรือมีการบูรณาการร่วมกันกับมหาวิทยาลัย หรือในกลุ่มคณะวิทยาศาสตร์สุขภาพด้วยกัน เพื่อลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกันได้บางส่วนแต่ผลลัพธ์ยังเป็นไปตามเป้าหมายเดิม เป็นการลดภาระในหลายๆด้าน

ด้านลูกค้า

มีการรับฟังเสียงสะท้อน ของนิสิตคณะแพทยศาสตร์ และพัฒนาระบบการดูแลและให้คำปรึกษาแก่นิสิตอย่างใกล้ชิดมากขึ้น เพื่อนำไปสู่การวางแผนการดำเนินงานที่ตอบสนองของความต้องการของนิสิตอย่างตรงเป้าหมาย และลดกิจกรรมโครงการที่ไม่ได้ตอบสนองความต้องการอย่างแท้จริง

ด้านกระบวนการภายใน

มุ่งเน้นการดำเนินงานโดยยึดเกณฑ์ EdPEX และ ITA มาเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร เพื่อให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน เพื่อเป็นองค์กรที่มีการบริหารในระดับสากล และมีความสุจริต โปร่งใส มีธรรมาภิบาล ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะ EdPEX ที่สะท้อนให้เห็นจุดที่ยังสามารถพัฒนาขึ้นได้อีกมาก

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ระบบการจัดการความรู้ภายในองค์กร (Knowledge management System) เป็นจุดที่น่าสนใจ และมีความสำคัญต่อพัฒนาองค์กร โดยเฉพาะคณะแพทยศาสตร์ที่เป็นหน่วยงานด้านการศึกษา และศูนย์รวมของบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ และการบริการทางการแพทย์ด้วยนั้น หากมีการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ ยกตัวอย่างเช่น การพัฒนาระบบฐานข้อมูล (Knowledge Bases) , การเก็บวิธีปฏิบัติที่ประสบผลสำเร็จ (Best Practice) , ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) และ การทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (AAR After Action Reviews) เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันก็ได้มีการดำเนินการอยู่แล้วบ้าง แต่หากในปีงบประมาณถัดไปมีการดำเนินการที่ต่อเนื่อง ชัดเจน และเป็นรูปธรรมมากขึ้นก็จะเป็นการพัฒนาองค์กรขึ้นไปในทุกๆ ปี