



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

มหาวิทยาลัยพะเยา

ธันวาคม 2565

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัด (KPI) นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

กันยายน 2565

สารบัญ

คำนำ	หน้า
สารบัญ	
1. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)	1
2. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	
3. กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยพะเยาและ หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยพะเยา	

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 – 2569) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการคณะแพทยศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		แผน	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	คงเหลือร้อยละ	แผน	ผล
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	32	3,837,200	2,975,496	861,704	22.46	86.33	90.83
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	4	1,270,000	996,745	273,255	21.52	85	76.88
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	5	680,000	624,645	55,355	8.14	80	88
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อความ เป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	4	280,000	246,346	33,654	12.02	80	86.61
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	6	1,020,000	852,093	167,907	16.46	80	86.65

ปัญหา / อุปสรรค

1. จำนวนกิจกรรมและโครงการที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติการ มีจำนวนค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับระยะเวลาที่สามารถดำเนินการได้โดยไม่กระทบกับเวลาที่ใช้จัดการเรียนการสอน เมื่อพิจารณาจากจำนวนโครงการทั้งหมดที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 มีจำนวนทั้งสิ้น 51 โครงการ โดยเฉลี่ยแล้วจะต้องดำเนินโครงการ สัปดาห์ละ 1 โครงการเป็นอย่างน้อย จึงอาจส่งผลให้เกิดปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ดังที่จำแนกดังต่อไปนี้
 - 1.1 ระยะเวลาในการเตรียมงานในแต่ละโครงการค่อนข้างกระชั้นชิด อาจทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้
 - 1.2 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการน้อยกว่าจำนวนที่คาดไว้ เนื่องจากในครั้งมีการจัดกิจกรรมขึ้นพร้อมๆกันภายในหน่วยงาน หรือพร้อมกันกับหน่วยงานอื่นในมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะในช่วงเปิดภาคเรียน และช่วงใกล้สิ้นปีงบประมาณ
 - 1.3 การติดตามสรุปผลการดำเนินโครงการ ผลลัพธ์ ผลสัมฤทธิ์ของโครงการให้ได้ครบถ้วน เป็นไปได้ค่อนข้างยาก ส่งผลให้การวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ไปด้วย
2. ผลกระทบจากสถานการณ์โควิด ทำให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการต้องมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ขณะนั้น ส่งผลให้ต้องมีการเพิ่มทรัพยากร เพิ่มขึ้น ยกตัวอย่างเช่น การเพิ่มกำลังคนในการดำเนินการ เพิ่มงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์ และเพิ่มระยะเวลา เพื่อจะให้การดำเนินการเป็นไปตามมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของของกระทรวงสาธารณสุข

ข้อเสนอแนะ

1. ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในงบประมาณถัดไป จึงควรมีการวิเคราะห์กิจกรรมที่จะดำเนินการว่ามีความคุ้มค่า คุ่มทุน ต่อทรัพยากรที่ได้จัดสรรไปมากน้อยเพียงใด โดยอาศัยข้อมูลจากการดำเนินการในปีที่ผ่านมา เพื่อลดจำนวนกิจกรรมที่ซ้ำซ้อน และได้ผลลัพธ์ที่ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด หรือในโครงการที่มีวัตถุประสงค์ และตัวชี้วัดที่ใกล้เคียงกัน สามารถนำมาบูรณาการให้เป็นโครงการเดียวกันได้ โดยเฉพาะกิจกรรมเสริมหลักสูตร สำหรับนิสิตซึ่งมีหลายกิจกรรมสามารถดำเนินการพร้อมกันได้ทั้งสองหลักสูตร ก็จะทำให้เกิดความคุ้มค่าในการดำเนินการมากขึ้น
2. จากการพิจารณาการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการในงบประมาณ พ.ศ.2565 จะมีการดำเนินกิจกรรมกระจุกตัวกันแน่นในบางไตรมาส หรือในบางเดือน ซึ่งในบางเดือนก็มีการดำเนินกิจกรรมค่อนข้างน้อย ในงบประมาณถัดไป จึงควรมีการกำหนดปฏิทินกิจกรรมในภาพรวมของคณะแพทยศาสตร์ เพื่อกระจายระยะเวลาในการดำเนินงาน ของแต่ละฝ่าย ไม่ให้เกิดการทับซ้อน หรือกระจุกตัวอยู่ช่วงใดช่วงหนึ่ง จะทำให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่นยิ่งขึ้น

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน									
T		โครงการพัฒนาอาจารย์และบุคลากรสนับสนุนด้านแพทยศาสตรศึกษา ปีการศึกษา 2565	70	91	400,000	262,269	มิถุนายน – สิงหาคม 65	4 , 3	อ.พญ.เพ็ญนิภา นีริงค์
2		โครงการปฐมนิเทศนิสิตใหม่ คณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2565	80	83	32,500	18,000	10 มิถุนายน 65	4 , 3	อ.นพ.วัชรเวสร พันธุ์พัฒนกุล
3		โครงการพัฒนางานวิจัยด้านการเรียนการสอน คณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2565	100	100	350,000	172,118	มิถุนายน – สิงหาคม 65	4 , 3	อ.นพ.สรวิศ อ.พญ.สรวิศดี
4		โครงการประกันคุณภาพการศึกษาหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต ตามเกณฑ์มาตรฐาน WFME ปีการศึกษา 2564	ผ่าน	ผ่าน	500,000	305,000	ตุลาคม – พฤศจิกายน 64	4 , 3	อ.นพ.สรวิศ บุญญฐิติ
5		โครงการจัดสอบประมวลความรู้รอบยอด Comprehensive test หลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต ปีการศึกษา 2564	100	100	300,000	300,000	ตุลาคม 64 – มิถุนายน 65	4 , 3	อ.พญ.เพชรภรณ์ ไทยธวัช
6		โครงการ การฝึกอบรมนิสิตแพทย์อากรวิทยา	80	85.06	50,000	15,500	มกราคม 65 – มีนาคม 65	4 , 3	อ.นพ.ธนู ตั้งศรีเจริญ
7		โครงการเตรียมความพร้อมการสอบ National license ชั้นตอนที่ 1 หลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต ปีการศึกษา 2564	100	87	500,000	487,500	ตุลาคม 64 – เมษายน 65	4 , 3	อ.พญ.เพ็ญนิภา นีริงค์

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
8		โครงการปฐมนิเทศนิสิตแพทย์ชั้นปีที่ 2 ปีการศึกษา 2565 (How to Learn)	80	91.15	150,000	124,905	มิถุนายน 65	4 , 3	อ.นพ.วัชรเวสร พันธุ์พัฒนกุล
9		โครงการทำสัญญานิสิตแพทย์ ปีการศึกษา 2565	100	100	20,000	10,610	กรกฎาคม 65	4 , 3	อ.นพ.วรัญญู เห่งยมไพศาล
10	654101163	โครงการจัดสอบประมวลความรู้รอบยอด Comprehensive test หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์) ปีการศึกษา 2564	100	100	20,000	20,000	กุมภาพันธ์ - เมษายน 65	4 , 3	อ.นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
11	654101166	โครงการนิเทศงานและติดตามฝึกงานนิสิต สาขาวิชาการฉุกเฉินทางการแพทย์ (ฝึก 2) ปีการศึกษา 2564	100	100	50,000	37,500	ตุลาคม - พฤศจิกายน 64	4 , 3	อ.นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
12	654101160	โครงการนิเทศงานและติดตามฝึกงานนิสิต สาขาวิชาการฉุกเฉินทางการแพทย์ (ฝึก 1) ปีการศึกษา 2565	100	100	60,000	57,800	มิถุนายน - กรกฎาคม 65	4 , 3	อ.นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
13	654101161	โครงการนิเทศงานและติดตามฝึกงานนิสิต สาขาวิชาการฉุกเฉินทางการแพทย์ (ฝึก 3) ปีการศึกษา 2565	100	100	110,000	109,800	พฤศจิกายน 64 - กุมภาพันธ์ 65	4 , 3	อ.นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
14	654101169	โครงการฝึกอบรมการช่วยชีวิตขั้นสูง Advance Cardiac Life Support (ACLS)	80	88.25	10,000	10,000	ธันวาคม 64 - มีนาคม 65	4 , 3	อ.พญ.กิตติยา ไทยธวัช

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
15	654101168	โครงการฝึกอบรมการดูแลผู้ป่วยเจ็บก่อนถึงโรงพยาบาล Pre Hospital Trauma Life Support (PHTLS)	80	86.35	10,000	10,000	เมษายน – มิถุนายน 65	4 , 3	อ.พญ.กิตติยา ไทยธวัช
16	654101162	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (ปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์) ตามเกณฑ์ AUN QA ปีการศึกษา 2564	ผ่าน	ผ่าน	20,000	13,070	มิถุนายน – สิงหาคม 65	4 , 3	อ.นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
17	654101167	โครงการนิเทศงานและติดตามฝึกงานนิสิตสาขาวิชาการฉุกเฉินทางการแพทย์ (ฝึก 2) ปีการศึกษา 2565	100	100	60,000	58,300	สิงหาคม – กันยายน 65	4 , 3	อ.นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
18		โครงการรับปริญญา ครั้งที่ 1	80	86	200,000	199,622	15 – 18 กุมภาพันธ์ 65	4 , 3	อ.นพ.วรัญญู เหยี่ยมไพศาล
19		โครงการรับปริญญา ครั้งที่ 2	80	91	220,000	178,734	24 – 27 เมษายน 65	4 , 3	อ.นพ.วรัญญู เหยี่ยมไพศาล
20		โครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพนินิสิตภาคเรียนที่ 2/64	80	91	30,000	21,780	พฤศจิกายน – ธันวาคม 64	4 , 3	อ.นพ.สุทธิวัฒน์ เจริญตระกูล
21		โครงการค่ายอาสาแพทย์ศาสตร์ครั้งที่ 5	80	84	60,600	8,770	ธันวาคม 64 – กุมภาพันธ์ 65	4 , 3	อ.นพ.วรัญญู เหยี่ยมไพศาล
22		โครงการต้อนรับน้องใหม่ คณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2565 /	80	84	35,000	33,500	12-13 กรกฎาคม 65	4 , 3	อ.พญ.วิลาสินี บุญนฤธิ์
23		กิจกรรมค่ายสานสัมพันธ์พี่น้อง (First Meet to First Date)	80	82	25,000	23,600	3-5 มิถุนายน 65	4 , 3	อ.นพ.วงศ์วัฒน์ เตมีย์บุตร

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
24		โครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนิสิตภาคเรียนที่ 1/65	80	81	25,000	24,300	กรกฎาคม - สิงหาคม 65	4 , 3	อ.นพ.วรัญญู เหยี่ยมไพศาล
25		โครงการตรวจสุขภาพและฉีดวัคซีนก่อนขึ้นฝึกปฏิบัติงานชั้นคลินิกสำหรับนิสิตแพทย์	100	100	80,000	80,000	ตุลาคม - พฤศจิกายน 64	4 , 3	อ.นพ.วรัญญู เหยี่ยมไพศาล
26		โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตแพทย์ ปีการศึกษา 2564	80	80	85,000	76,665	กุมภาพันธ์ - เมษายน 65	4 , 3	อ.นพ.วรัญญู เหยี่ยมไพศาล
27		โครงการ Pre-clinic to Clinic ปีการศึกษา 2564	80	90	70,500	55,870	เมษายน 65	4 , 3	อ.พญ.วิลาสินี บุญฤทธิ์
28		กิจกรรมจริยธรรมสัญจร ปีการศึกษา 2565	80	87.23	80,600	65,346	เมษายน - มิถุนายน 65	4 , 3	อ.นพ.วงศ์วัฒน์ เตมียบุตร
29		โครงการห้องก้าวแรก ปีการศึกษา 2565	80	88	23,000	22,750	กรกฎาคม 65	4 , 3	อ.นพ.สรวิศ บุญญฐิติ
30		กิจกรรมแรกพบ สพท. ปีการศึกษา 2565	80	96	130,000	118,427	กันยายน 65	4 , 3	อ.นพ.วรัญญู เหยี่ยมไพศาล
31	654101165	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ ปีการศึกษา 2564	80	83.27	30,000	30,000	กุมภาพันธ์ - มีนาคม 65	4 , 3	อ.นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
32	654101164	โครงการสมาพันธ์นิสิตนักศึกษาปฏิบัติการฉุกเฉินทางการแพทย์แห่งประเทศไทย	80	89.52	100,000	86,060	กรกฎาคม 65	4 , 3	อ.นพ.พีรณัฐ ผลวิชา
		รวม	86.33	90.83	3,837,200	2,975,496			

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์									
1		โครงการแนวทางการเขียนข้อเสนอองานวิจัยและบทความวิชาการทางการแพทย์	70	50	350,000	124,850	9-10 กุมภาพันธ์ 65 8-9 มีนาคม 65 19-20 เมษายน 65	4 , 3	อ.พญ.สรวิศดี เถลิงศก อ.พญ.ลภัสกรณ์ ยะปะนัน
2		โครงการบ่มเพาะงานประจำสู่งานวิจัย R2R	100	100	220,000	215,000	ตุลาคม - กันยายน 65	4	อ.นพ.กฤติน นาราเวชกุล
3		โครงการทบทวนวรรณกรรมอย่างมีระบบ และการวิเคราะห์ห่อภิมาณ (Systematic Review)	70	57.5	100,000	56,895	มิถุนายน 65 กรกฎาคม 65 กันยายน 65	4 , 3	อ.ดร.รัชฎา ประภาสวัต
4		โครงการทุนพัฒนาศักยภาพนักวิจัย	100	100	600,000	600,000	มิถุนายน - สิงหาคม 65	4 , 3	อ.พญ.เพ็ญนิภา นีรังค์
		รวม	85	76.88	1,270,000	996,745			

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน									
1		โครงการออกหน่วยบริการสุขภาพ และจัดตั้งศูนย์สุขภาพแบบองค์รวม	80	89	200,000	156,000	มิถุนายน – สิงหาคม 65	3 , 4 , 17	อ.พญ.เพ็ญนิภา นีร์รงค์
2		โครงการส่งเสริมกิจกรรมวิชาการสำหรับแพทย์เพิ่มพูนทักษะ	80	85	350,000	350,000	ตุลาคม 64 – กันยายน 65	3 , 4	อ.พญ.สรวิศ เตลิ่งศก
3		โครงการอบรมให้มีความรู้และทักษะการดูแลสุขภาพในชุมชน	80	88	30,000	30,000	ธันวาคม 64 – กุมภาพันธ์ 65	3 , 4	อ.นพ.สรวิศ บุญญัฐ
4		โครงการการติดตามเยี่ยมบ้านและมีระบบการดูแลต่อเนื่องที่ดีในชุมชน	80	86	10,000	10,000	ตุลาคม 64 – กันยายน 65	3 , 4	อ.นพ.สรวิศ บุญญัฐ
5		โครงการดูแลผู้บาดเจ็บขั้นสูงสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ (ACLS)	80	92	90,000	78,645	มกราคม – กรกฎาคม 65	3 , 4	พญ.กิตติยา ไทยวัช นพ.พีรณัฐ พลวิชา
		รวม	80	88	680,000	624,645			

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ									
1		โครงการไหว้ครู คณะแพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2565	80	84.5	50,000	39,482	กรกฎาคม 65	4	อ.นพ.วรัญญู เจริญไพศาล
2		โครงการผูกข้อ ต่อขวัญ สถานสัมพันธ์ นิสิตคณะ แพทยศาสตร์ ปีการศึกษา 2564	80	86.42	100,000	84,764	ตุลาคม - ธันวาคม 64	4	อ.พญ.วิลาสินี บุญนฤที
3		โครงการวันมหิดล ปีการศึกษา 2564	80	88	80,000	76,800	สิงหาคม - กันยายน 65	4 , 17	อ.นพ.วรัญญู เจริญไพศาล
4		โครงการทำบุญคณะแพทยศาสตร์ ประจำปี 2565	80	87.5	50,000	45,300	มกราคม 65		อ.นพ.วสุชล ชัยชาญ
		รวม	80	86.61	280,000	246,346			

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล									
1		โครงการเตรียมความพร้อมการใช้เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ Education Criteria for Performance Excellence; EdPEX	80	91.7	50,000	43,900	พฤศจิกายน 64	4 , 3	อ.นพ.กานต์จิรา ทิพย์ศรีแสง
2		โครงการฝึกอบรมการวางแผนกลยุทธ์ และเขียนโครงการ	80	84	50,000	32,040	ธันวาคม 64	4	อ.ชลวัชร ชัยชาญ
3		โครงการสานสัมพันธ์บุคลากร (OD)	80	87.4	570,000	453,518	มิถุนายน 65		อ.พญ.กิตติยา ไทยวัช
4		โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ ประจำปีการศึกษา 2565	80	84.3	40,000	27,635	กรกฎาคม 65	4 , 3	อ.นพ.สุทธิวัฒน์ เจียมตระกูล
5		โครงการบุคลากรดีเด่น	80	82.8	10,000	10,000	21 กรกฎาคม 65	4 , 3	อ.นพ.สุทธิวัฒน์ เจียมตระกูล
6		โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	80	89.7	300,000	285,000	7-9 สิงหาคม 65	4 , 3	อ.พญ.กิตติยา ไทยวัช
		รวม	80	86.65	1,020,000	852,093			

ส่วนที่ 3

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

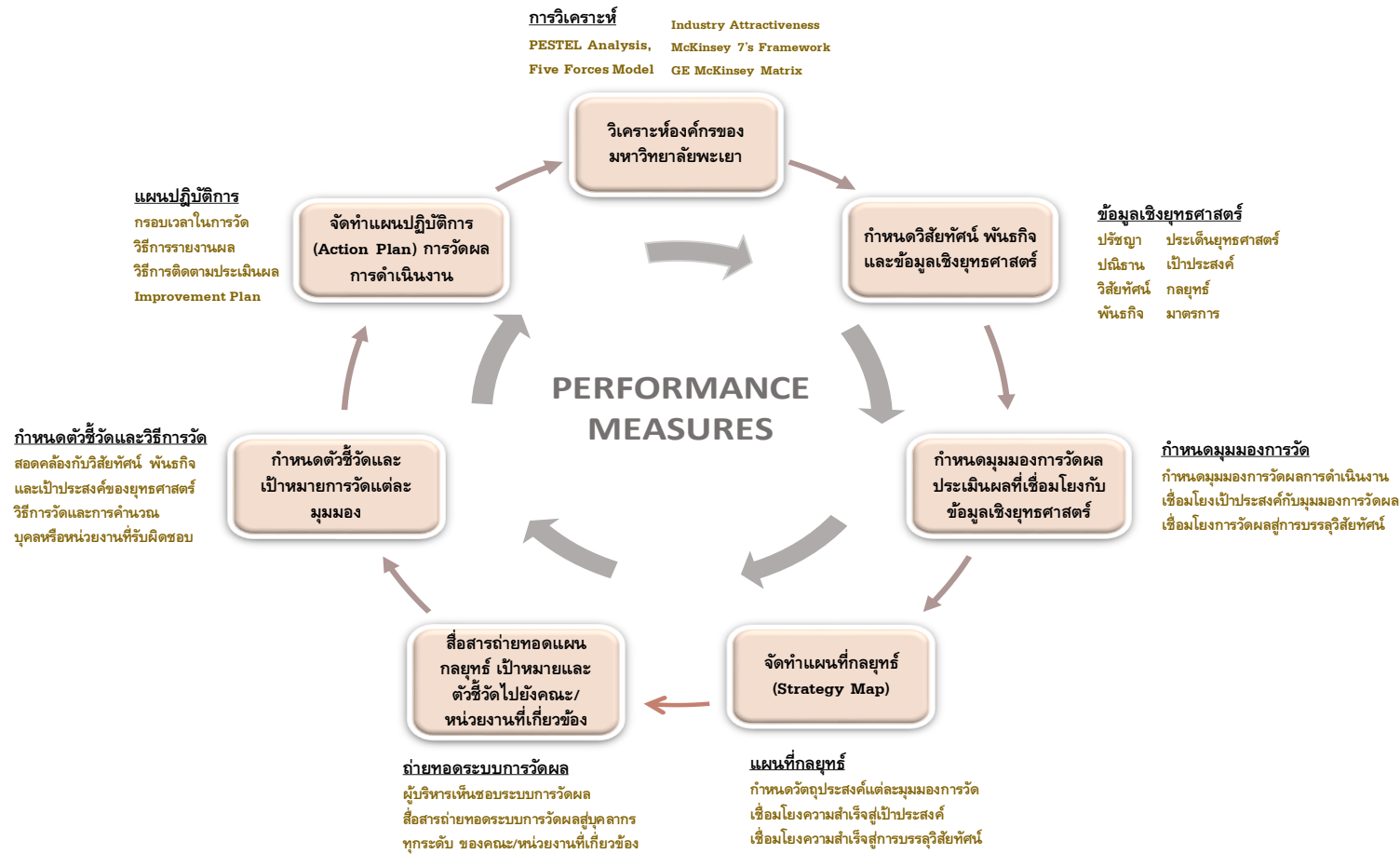
4.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การวัดผลการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569 ได้เลือกใช้วิธีการประเมินผลการดำเนินงานและวัดผลเชิงคุณภาพ การประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยพะเยา เป็นการประเมินตรวจสอบโดยใช้ตัวแบบการประเมินองค์กร (Performance Appraisal Systems) มีมิติการประเมินที่หลากหลาย (Multi-Dimension) และให้ความสำคัญกับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา โดยการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย บนพื้นฐานวัฒนธรรมและค่านิยมร่วมขององค์กร เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยพะเยา โดยมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการดำเนินงานที่เป็นเลิศตามเกณฑ์ EdPEx การวัดผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพเป็นเครื่องมือที่จะช่วยการวัดผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ในทุกมิติอย่างเป็นระบบ และมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่สมเหตุสมผลและนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การวัดผลเชิงคุณภาพ (Balanced Scorecard; BSC) เป็นเครื่องมือการวัดผลโดยใช้พันธกิจและกลยุทธ์ขององค์กรไปเป็นชุดของกรวัดผลการดำเนินงาน โดย BSC จะช่วยกำหนดกรอบของระบบการวัดและการบริหารเชิงกลยุทธ์ที่หลากหลายมิติ สามารถวัดผลในเชิงตัวเลขและสะท้อนผลการดำเนินงาน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านลูกค้าและผู้รับบริการ (External Customer Perspective) ด้านกระบวนการภายใน (Internal Process Perspective) ด้านการเงินและงบประมาณ (Financial Perspective) และด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กร (Learning and Growth Perspective) (Kaplan and Norton, 1996)

4.1.1 การกำหนดตัวชี้วัดและวิธีการวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา

การวัดผลเชิงคุณภาพของมหาวิทยาลัยพะเยา เป็นการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยสู่การวัดผลอย่างเป็นระบบ โดยมีกระบวนการในการสร้างระบบการวัดผล ดังแผนภาพต่อไปนี้



กระบวนการกำหนดตัวชี้วัดและวิธีการวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา

4.1.3 การติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์

- 1) วางระบบการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ เชิงบูรณาการที่มุ่งนำเสนอผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) โดยให้มีการประเมินตนเองเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ และให้มีการติดตามประเมินผลจากคณะกรรมการที่เป็นกลาง กำหนดเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐานและถูกต้องตามหลักวิชาการ
- 2) สร้างความสอดคล้องของการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ กับการประเมินการปฏิบัติงานตามระดับของตัวชี้วัดการดำเนินงาน ตั้งแต่ระดับหัวหน้าส่วนงาน ผู้อำนวยการ หัวหน้างาน และบุคลากรรายบุคคล
- 3) ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ตามตัวชี้วัด และตามรอบเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาให้บรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
- 4) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ต่ออธิการบดี คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ

4.1.4 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ

การจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนตามความเหมาะสม เช่นงบประมาณสำหรับการดำเนินโครงการตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) การปรับปรุงข้อบังคับ กฎ ระเบียบ และประกาศให้คล่องตัว และตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการบรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

4.1.5 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการติดตามประเมินผล มีการนำข้อมูลไปวิเคราะห์และนำรายงานผลการวิเคราะห์ไปใช้สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

4.2 การติดตามประเมินผล และการรายงานผลการดำเนินงาน

กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2568 เป็นรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน โดยกำหนดให้มีการประเมินปีงบประมาณละ 2 ครั้ง ตามวิธีการและขั้นตอน ดังนี้

4.2.1 ระดับของการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2564 – 2568 นี้ ได้กำหนดให้มีการเชื่อมโยงตัวบ่งชี้ของแผน 3 ระดับ ได้แก่ ระดับมหาวิทยาลัย ระดับส่วนงาน และระดับบุคคล จึงกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ สอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผน

4.2.2 การรายงานผล

- 1) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ (งบประมาณรายได้ประจำปี งบประมาณ) รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน ตามข้อกำหนด ITA
- 2) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อมหาวิทยาลัย กรมบัญชีกลางและสำนักงบประมาณ ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 3) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่อมหาวิทยาลัย กรมบัญชีกลาง และสำนักงบประมาณ ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 4) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย (สิ้นภาคการศึกษา)
- 5) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนงานยุทธศาสตร์ แผนงานพื้นฐาน แผนงานบุคลากรภาครัฐ และแผนงานบูรณาการ (งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ)
 - 5.1) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อสำนักงบประมาณ และ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
 - 5.2) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่อสำนักงบประมาณ และ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
 - 5.3) รายงานผลการดำเนินโครงการตามคำขอของรัฐบาล กระทรวงเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - 5.4) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย (รอบ 12 เดือน)
- 6) การรายงานผลการดำเนินโครงการ (งบประมาณตามแผนงานบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ)

- 6.1) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อสำนักงบประมาณ สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงเจ้าภาพ กลุ่มจังหวัด และจังหวัดที่เกี่ยวข้อง ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 6.2) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด ต่อสำนักงบประมาณ สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงเจ้าภาพ กลุ่มจังหวัด และจังหวัดที่เกี่ยวข้องปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 6.3) รายงานผลการดำเนินโครงการตามคำขอของรัฐบาล กระทรวงเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 6.4) รายงานผลการดำเนินงานบูรณาการภาค สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในระบบ e-MENSCR ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 6.5) รายงานผลการดำเนินงานงบประมาณจังหวัดต่อจังหวัด ในระบบ PADME
- 6.6) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยปีละ 2 ครั้ง รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน
- 6.7) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแหล่งทุนอื่น ๆ ตามคำขอของแหล่งทุนและรายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย (เมษายน, กันยายน)

แผนปฏิบัติการวัดผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ภาพเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569)

กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2565 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2566 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2567 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2568 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2569 (ไตรมาส)			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1. ขอความเห็นชอบ แผนยุทธศาสตร์การ พัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565-2569 ต่อ คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย	✓																			
2. ขออนุมัติแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ต่อสภามหาวิทยาลัย	✓				✓				✓				✓				✓			
3. สื่อสารถ่ายทอด แผนกลยุทธ์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และวิธีการวัด	✓				✓				✓				✓				✓			

กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2565 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2566 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2567 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2568 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2569 (ไตรมาส)			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
	ไปสู่การปฏิบัติของคณะ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง																			
4. ดำเนินโครงการ/ กิจกรรมตามแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. ติดตามประเมินผล การดำเนินงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6. รายงานผลการ ดำเนินงานไตรมาสที่ 1- 4 และผลการปรับปรุง พัฒนา (ผ่านระบบ สารสนเทศ)	✓				✓				✓				✓				✓			✓

กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2565 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2566 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2567 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2568 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2569 (ไตรมาส)							
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
8. รายงานผลการ ดำเนินงาน และผลการ ปรับปรุงพัฒนา รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน ต่อ คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย และสภา มหาวิทยาลัย									✓															✓

4.3 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

4.3.1 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการที่สำคัญ

มหาวิทยาลัยพะเยามีกลยุทธ์มุ่งเน้นผลงานขององค์กร โดยใช้เกณฑ์การประเมินคุณภาพ การศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) เป็นแนวทาง และดำเนินการบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยแห่ง ความสุข โดยใช้ วงจรคุณภาพ (Approch Deploy Learning Integration : ADLI) วงจรการเรียนรู้ผ่าน กระบวนการจัดการความรู้ (KM) ให้หน่วยงานนำไปปรับใช้ในการพัฒนางานของตนและองค์กร นอกจากนี้ในระดับหลักสูตรมีการนำเกณฑ์ AUN-QA มาใช้ในการบริหารจัดการหลักสูตร เพื่อการ ประกันคุณภาพของการให้บริการทางการศึกษา ซึ่งจะนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างมี ประสิทธิภาพ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

4.3.2 ระบบการประเมินเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน

การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียนและด้านกระบวนการเพื่อให้เกิดการ ปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย

- 1) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียน ตามพันธกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัย
- 2) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า ของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน และ หน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย
- 3) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร ทั้งด้านขีดความสามารถของบุคลากร สมรรถนะ และสวัสดิการต่างๆ
- 4) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการนำองค์การและธรรมาภิบาล
- 5) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมการ อนุรักษ์พลังงาน
- 6) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านงบประมาณ การเงินและตลาด